

ВЕСТНИК МОРСКОГО ПЕТЕРБУРГА

[57] № 1 /2020



ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ МОРСКОЙ ЖУРНАЛ



Clemco International Group

Мировые технологии - проверенные решения

Международная компания Clemco основана в 1949 г. с целью внедрить революционную высокопроизводительную технологию абразивной струйной очистки и установить новый стандарт качества работ, максимальной эффективности, безопасности и комфорта оператора. Это обязательство перед нашими клиентами остается неизменным из года в год.

www.clemco.ru

+7 812 670 9173

info@clemco.ru



будь в курсе

ЗА РАМКИ ПРИВЫЧНОЙ

ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКИ



Кронштадтский морской завод - крупнейшее на Северо-Западе России судоремонтное предприятие. Ежегодная выручка предприятия стабильно превышает 2 млрд рублей, а количество отремонтированных проектов – более 120 единиц год.

По словам возглавившего десять лет назад Кронштадтский морской завод Анатолия Белоева, предприятие имеет четкие планы, а главное - желание и волю к дальнейшему развитию.

Марина Дерябина

Газотурбинное производство



- Каким производственным и техническим потенциалом в настоящее время обладает завод?

- Во-первых, Кронштадтский морской завод знаменит (КМЗ) своими сухими доками. Такого комплекса действующих сухих доков нет ни у одного завода в России. Все они - исторические, были сооружены еще в 19-м и в начале 20 веков, но до сих пор исправно принимают корабли.

Сегодня завод обладает крепким корпусным производством и оснасткой для проведения доковых ремонтов, хорошо оснащенными самым современным оборудованием дизельным и малярным цехами. Газотурбинное производство завода для ремонта судовых двигателей для флота и конвертированных судовых двигателей и установок для предприятий энергетического комплекса – на данный момент уникальное для России.

В целом, предприятие обеспечивает работой до 1000 квалифицированных специалистов – судоремонтников различного профиля, дизелистов, маляров, инженерно-технических работников.

- Чем завод живет сегодня, какие заказы выполняются?

- Как известно, наша основная специальность – военный судоремонт. Наши постоянные заказчики - Балтийский флот, Ленинградская военно-морская база, Северный флот, предприятия Объединенной судостроительной корпорации (ОСК).

Программу гособоронзаказа КМЗ выполняет по основным показателям на 100%. В последние годы выручка растет в среднем на 10-15% в год. Так, в 2017 году выручка составила около 1,9 млрд рублей, в 2018 году - 2,2 млрд, в 2019 году – 2,6 млрд рублей. Рост прибыли превысил 10%.

В прошедшем году КМЗ провел ремонт и сервисное обслуживание на 125 кораблях и судах Балтийского флота, а также по договорам соисполнения с рядом судостроительных и судоремонтных предприятий. Произвели 33 доковых ремонта, на 10% больше, чем в 2018 году. Кроме того, мы уже третий год являемся головным ремонтным предприятием по обеспечению кораблей и судов военно-морского парад.

Самыми важными сданными флоту объектами 2019 года стали океанографическое исследовательское судно (ОИС) «Адмирал Владимирский» и гидрографическое судно Северного флота «Ромуальд Муклевич». ОИС «Адмирал Владимирский» было отремонтировано и модернизировано при сжатых сроках и большом объеме работ и находилось на особом контроле Главкома ВМФ России. Мы подготовили его для кругосветной океанографической экспедиции, посвященной 250-й годовщине со дня рождения русского флотоводца И.Ф. Крузенштерна и к участию в мероприятиях, приуроченных к 200-летию открытия Антарктиды, которые состоялись в конце января нынешнего года. Напомню, что в 2014–2016 гг. заводу доверили осуществление большого ремонта легендарного крейсера «Аврора», и мы с честью справились с этой непростой задачей.

- Перед заводом стоит задача увеличения объемов гражданского судоремонта. Как она решается?

- Действительно, задача по диверсификации производства стоит для нас весьма остро. В том, что касается судоремонта, то одной из задач развития гражданского сектора в рамках ОСК является организация системы сервисного обслуживания и гражданского судоремонта. Мы стремимся работать в этом направлении, участвуя в тендерах, например, таких крупных гражданских заказчиков, как ФГУП «Росморпорт», выполняем отдельные заказы других предприятий. Например, в ноябре–феврале проведен ремонт крупного железнодорожного парома «Балтийск». Мы переоснастили и модернизировали все важнейшие производственные звенья, такие как дизельный цех, малярный цех, электромеханический, и сейчас в состоянии качественно проводить ремонт на всех типах кораблей и судов. Однако, учитывая особую специфику военного и гражданского судоремонта, нам пока не удается расширить долю гражданского судоремонта в общем объеме нашей продукции. На сегодняшний день она составляет около 20%.

Впрочем, мы стремимся выйти за рамки привычной производственной цепочки, в которой много лет действовало предприятие, ищем новые направления деятельности, дополняющие существующие в технологическом и коммерческом плане.

Например, уже упомянутые малярный и дизельный цехи оснащены

современным оборудованием и испытательными стендами для проведения ремонтов не только судовой, но и береговой техники. В рамках развития этого направления мы пришли к необходимости создания на заводе отдельного направления по гражданскому судоремонту, включая образование структурного подразделения коммерческих заказов и увеличение его доли в общей выручке до 200 млн рублей в год.

В заводских планах – организация судостроительного производства, прежде всего маломерных судов, и достижение значения выручки по этому направлению в течение 5 лет до 200 млн рублей в год.

Наконец, мы продолжаем развивать наше газотурбинное производство.

- Планируется ли в ближайшем будущем открытие новых производств?

- В 2020 году выпустит первую продукцию производство рыбоберябатывающего оборудования для промысловых судов. Над этим мы работаем уже третий год.

Речь идет о совместном проекте с норвежской компанией PE BJORDAL AS. Полностью подготовлены помещения, завершается монтаж современного оборудования, проведено обучение первой группы специалистов. Сформирован портфель заказов. Мы планируем выпустить высококонкурентную продукцию для отечественного рыбопромыслового флота.

- Кронштадтский морской завод известен мощным ремонтно-испытательным газотурбинным комплексом. Существует ли потребность в расширении этого направления деятельности?

- Да, существует. За два последних года рост продукции газотурбинного комплекса (ГТП) составил 30–40%. Если в 2016–2017 гг. мы выполняли работы на 300–350 млн рублей, то в 2018 и 2019 годах объем выполненных работ превысил 500 млн рублей.

Сегодня газотурбинное производство завода ремонтирует в год до 20 газотурбинных двигателей и газоперекачивающих установок для флота и предприятий энергетического комплекса.

Рост объемов происходит за счет увеличения заказов со стороны подразделений ПАО «Газпром». Заметное увеличение нагрузки привело к интенсификации производства, увеличению

количества производственных площадок ГТП, реорганизации и расширению уже существующих площадок, к оптимизации всего производственного процесса.

- Сегодня модернизация производства для многих судостроительных предприятий – обязательное условие конкурентоспособности. Проводите ли вы такую работу?

- Учитывая, что Кронштадтскому морскому заводу более 160 лет, очевидно, что основные фонды постоянно нуждаются в ремонте, обновлении, техническом перевооружении. Мы занимаемся этими проблемами все последние 10 лет.

В целом за прошедшие годы на ремонт, восстановление, техперевооружение и модернизацию завода потрачено 1,2 млрд рублей. Сегодня основные производственные фонды находятся в нормальном рабочем состоянии, все здания отремонтированы, территории для подъезда и подхода к докам и цехам асфальтированы, инженерные сети отремонтированы.

Порядка 460 млн из 1, 2 млрд рублей потрачено на приобретение нового оборудования и реконструкцию существующего. Все работы финансируются из наших внутренних источников, за счет собственных оборотных средств.

В 2015 году была утверждена Программа развития КМЗ, концептуальный проект, предусматривающий реконструкцию и техперевооружение технических производственных мощностей. Например, накрытие эллингами трех наших доков. Сегодня можно говорить как о близко реализуемой цели – накрытие двухпролетным эллингом соседних доков - им. Ф.В. Митрофанова и «Памяти трех эсминцев». На реализацию проекта требуется не менее 3 млрд рублей со сроком выполнения – 2023–2027 гг. Мы рассчитываем на получение финансирования по линии федеральных целевых программ.

Два года назад Кронштадтскому морскому заводу исполнилось 160 лет. Его постройку разрабатывал император Николай Первый, а открывал завод лично император Александр Второй. В 2016 году завод акционировался и вошел в состав крупнейшей отечественной судостроительной корпорации – ОСК. В марте нынешнего года завод отмечает еще одну важную дату - 10-летие возобновления своей производственной деятельности после нескольких кризисных лет простоя.